

---

# Die Arbeitsgrundsätze des Freilichtmuseums am Kiekeberg.

Das Freilichtmuseum am Kiekeberg orientiert sich in seiner Arbeit an Zielen und Leitbildern, die es schriftlich fixiert hat. Sie dienen Mitarbeiterinnen, Mitarbeitern und Gremien als Richtlinien und Entscheidungsgrundlagen. Für Besucher und Kooperationspartner ist das Freilichtmuseum am Kiekeberg damit eine langfristig verlässliche und nach dauerhaften Zielen arbeitende Einrichtung.

## I. Unsere Ziele

### **Unser Anspruch: So arbeitet das Freilichtmuseum am Kiekeberg**

Wir sind das kulturelle Gedächtnis der Region. Als zentrale Bildungs- und Kulturinstitution des Landkreises Harburg vermitteln wir die Geschichte der Winsener Marsch und der Lüneburger Heide ab 1600 und die Themen Land- und Ernährungswirtschaft in Geschichte, Gegenwart und Zukunft. Dabei arbeiten wir sozial, regional vernetzt, ermöglichen in großem Maße ehrenamtliches Engagement und führen das Museum nach wirtschaftlichen Management-Grundsätzen.

### **Unsere Vision: Das Freilichtmuseum am Kiekeberg im Jahr 2018**

Wir sind als bildungs- und kulturgeschichtliches Kompetenzzentrum führend in der Metropolregion. Wir sind ein sozialer Treffpunkt für unterschiedliche Bevölkerungsgruppen. Bei uns wird die Inklusion von Besuchern und Mitarbeitern mit Behinderung alltäglich gelebt.

## II. Unser Leitbild

### I. Unternehmensleitbild

**Die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg ist die zentrale kulturelle Institution im Landkreis Harburg.** Im Mittelpunkt unserer Arbeit steht das Sammeln, Bewahren, Erforschen und Vermitteln von Zeugnissen der Kulturgeschichte der Lüneburger Heide und der Winsener Elbmarsch. Die Vermittlungsarbeit des Agrariums konzentriert sich dabei auf die vergangene, gegenwärtige und zukünftige Entwicklung der Land- und Ernährungswirtschaft. Gemäß unserer Stiftungssatzung nehmen wir über die klassischen Museumsaufgaben hinaus alle kulturellen Aufgaben des Landkreises Harburg wahr. Dabei verstehen wir uns als Berater, Dienstleister, Initiator und Partner aktueller wie zukünftiger kultureller, wissenschaftlicher, sozialer und wirtschaftlicher Projekte. Professionalität und Wirtschaftlichkeit sind die Maximen unserer Arbeit. Wir orientieren uns an den nachfolgenden Werten und Handlungsweisen.

## Die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg ist:

regional und dezentral.

**Wir stärken und gestalten die Identität der Region.** Durch unsere Arbeit im Freilichtmuseum und seinen Außenstellen sowie in den Bereichen Archivwesen und Denkmalpflege bewahren wir das kulturelle Erbe der Lüneburger Heide und der Winsener Elbmarsch. Hierbei suchen wir stets den Dialog mit den Menschen vor Ort und laden sie zur aktiven Mitwirkung ein. Gleichzeitig repräsentiert das Museum die Region überregional und stellt als attraktives Kultur- und Freizeitangebot einen bedeutenden Faktor in der touristischen und wirtschaftlichen Entwicklung der Region dar.

**Wir sind mehr als ein Museum!** Die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg ist verantwortlich für den Betrieb und das Museumsmanagement folgender Museen, Einrichtungen und Kulturdenkmäler:

- |   |                             |
|---|-----------------------------|
| • Freilichtmuseum am Kiekeberg                |                             |
| • Museumsbauernhof Wennerstorf                | Außenstelle                 |
| • Mühlenmuseum Moisburg                       | Außenstelle                 |
| • Feuerwehrmuseum Marxen                      | Außenstelle                 |
| • Kreisarchiv des Landkreises Harburg         | Management                  |
| • Stiftung Genossenschaftliches Archiv        | Management                  |
| • Ziegelei Rusch                              | Partner                     |
| • Stellmacherei Langenrehm                    | Außenstelle in Vorbereitung |
| • Obstanlage in Ramelsloh                     | Kulturdenkmal               |
| • Obstanlage in Oldendorf                     | Kulturdenkmal               |
| • Sägewerk in Wulfsen                         | Kulturdenkmal               |
| • Transformatorenhaus in Putensen             | Kulturdenkmal               |
| • Schlauchturm und Spritzenhaus in Salzhausen | Kulturdenkmal               |
| • Widderanlage in Gödenstorf                  | Kulturdenkmal               |
| • Rieselwiesen auf dem Wiedenhof in Jesteburg | Kulturdenkmal               |
| • Wohnheim Wennerstorf                        | Einrichtung der Stiftung    |
| • Projekt Kulturlandkreis Harburg             | Übertragene Aufgabe         |

lebendig und familienfreundlich.

**Wir machen Geschichte lebendig.** Gemäß unserem Bildungsanspruch sprechen unsere Ausstellungen, Führungen und Kurse alle Sinne an. Durch unser umfangreiches Veranstaltungsprogramm mit Aktionstagen und Handwerksvorführungen ist das Freilichtmuseum am Kiekeberg eines der attraktivsten Kultur-, Bildungs- und Freizeitangebote in der Metropolregion Hamburg.

**Familien sind unsere wichtigste Zielgruppe.** Daher streben wir in Vermittlung und Service ein Höchstmaß an Familienfreundlichkeit an. Bei uns kommen die Generationen miteinander ins Gespräch. **Besucher unter 18 Jahren haben freien Eintritt!**

## wirtschaftlich und professionell.

**Wir arbeiten wirtschaftlich und professionell.** Durch die Entwicklung und Umsetzung eines modernen Museumsmanagements arbeiten wir innerhalb und außerhalb unserer Einrichtungen professionell. Wir erwirtschaften einen hohen Anteil an Eigenmitteln und sind Akteur auf verschiedenen Märkten. Durch Wissenschaftlichkeit, Serviceorientierung, Kreativität und ökonomisches Denken streben wir ein Optimum an Qualität an. Richtlinie unserer Arbeit ist stets der ICOM Kodex der Berufsethik.

## integrativ und inklusiv.

**Seit 1987 bieten wir, als eine der ersten Kultureinrichtungen in Deutschland, 30 Menschen mit körperlicher und geistiger Behinderung einen attraktiven Arbeitsplatz** und streben für unsere Angebote ein hohes Maß an Behindertengerechtigkeit und Inklusion an. Darüber hinaus finden 13 Menschen mit Behinderung in unserem Wohnheim Wennerstorf ein Zuhause in familiärer Atmosphäre.

## ökologisch und nachhaltig.

**Wir fördern ökologisches Denken und Handeln.** Zum Spektrum unserer Arbeit gehören die Bewahrung historischer Pflanzen und Haustierrassen, die Erhaltung, Rekonstruktion und Vorführung prägender Landschafts- und Wirtschaftsformen, die Vermittlung ökologischer und nachhaltiger Lebens- und Arbeitsweisen und die Erhaltung von Biodiversität.

**Wir führen als anerkannter außerschulischer Lernort ökonomische, ökologische und soziale Themen zusammen** und fördern Gestaltungskompetenz im Sinne von vorausschauendem, planendem und vernetztem Denken. Die Fähigkeit zur Solidarität, Verständigungs- und Kooperationskompetenz sowie die Fähigkeit zur Reflexion über individuelle und gesellschaftliche Leitbilder greifen wir in unseren museumspädagogischen Angeboten auf. Unsere Museumangebote richten sich an Menschen aller Altersgruppen.

## vernetzt und kooperativ.

**Wir arbeiten in Netzwerken.** Die enge Zusammenarbeit mit verschiedenen Partnern aus den Bereichen Museum, Universität, Wissenschaft, Kultur, Freizeit, Sozialwesen, Verwaltung, Politik und Wirtschaft schafft Synergien und stärkt die Vielfalt und Qualität unserer Arbeit.

## werteorientiert und respektvoll.

**Unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind unser wichtigstes Kapital.** Im Sinne eines kooperativen Führungsstils erarbeiten wir Ziele und Planungen gemeinsam. Auf diese Weise soll die volle Entfaltung unserer Potenziale sichergestellt und ein motivierendes Arbeitsumfeld mit

einer hohen Arbeitszufriedenheit hergestellt werden. Grundsatz unserer Betriebskultur ist ein respektvoller Umgang miteinander.

Mai 2016

## 2. Soziales Leitbild

Neben der Wahrnehmung kultureller Aufgaben legt die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg großen Wert auf die Berücksichtigung sozialer Aspekte.

Die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg ist

fair und mitarbeiterorientiert.

**Wir leben eine faire Mitarbeiterpolitik.** Der Motivation der Mitarbeiter als tragendes Gerüst des Freilichtmuseums am Kiekeberg misst die Museumsleitung ganz entscheidende Bedeutung bei. Professionelles Museumsmanagement basiert daher am Kiekeberg auf respektvollem Umgang, der Akzeptanz schafft. Dabei sorgen flache Hierarchien für einen ausgewogenen Kommunikations- und Informationsfluss, der eine Integration der Mitarbeiter sicherstellt; eine jährlich konzipierte Arbeitsplanung bietet mit klar definierten Zielen Orientierungshilfe und fördert Erfolgserlebnisse. Schließlich ermöglichen fest etablierte Jahresendgespräche Mitarbeitern und Vorgesetzten einen konstruktiven Rückblick auf die beiderseitig geleistete Arbeit. Als familienfreundliches Museum unterstützen wir bei uns tätige Eltern durch flexible Arbeitszeiten, Halbtagsstellen und die Möglichkeit der Heimarbeit.

Darüber hinaus steht die Herausbildung eines Wir-Gefühls im Mittelpunkt der Bestrebungen, das durch gemeinsame Aktivitäten der gesamten Belegschaft wie beispielsweise durch den jährlichen Betriebsausflug und -feste, die zweimal jährlich stattfindenden Aufräumarbeiten in Büros und Gelände, die Mitarbeiterzeitung oder eine monatliche Frühstücksrunde gefördert wird.

gemeinsam und zukunftsorientiert.

**Bei uns arbeiten selbstverständlich Menschen mit und ohne Behinderung.** Ende der 1980er Jahre hat sich das Freilichtmuseum am Kiekeberg ganz bewusst für die Integration von Menschen mit körperlicher und geistiger Behinderung in den Museumsbetrieb entschieden. Zum einen werden diesen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern, auf deren tatkräftige Unterstützung das Museum angewiesen ist, für ihre Bedürfnisse adäquate Arbeitsmöglichkeiten geboten. Andererseits ist es das Anliegen unseres Hauses, ein selbstverständliches Miteinander von Menschen mit und ohne Behinderung zu fördern. Wir streben ein inklusives Miteinander an.

familiär und ganzheitlich.

**Wir geben ein Zuhause im Wohnheim Wennerstorf.** Seit 2008 führt die Stiftung Freilichtmuseum am Kiekeberg das Wohnheim Wennerstorf in dem Wunsch, Menschen mit körperlicher und geistiger Behinderung eine Arbeit und ein Leben in einer familienähnlichen Gemeinschaft zu ermöglichen. Sie gibt diesen ein Zuhause, das den besonderen Bedürfnissen jedes und jeder Einzelnen gerecht wird. Die Stiftung bietet unter ihrem Dach vielfältige Möglichkeiten, Arbeit und Leben zu vereinen.

---

## bürgerorientiert und engagiert.

**Wir fördern das bürgerschaftliche Engagement.** Das Freilichtmuseum am Kiekeberg ermöglicht einer stetig wachsenden Zahl ehrenamtlicher Helfer, sich vielfältig zu engagieren. Die Ehrenamtlichen und der Förderverein bilden die gesellschaftliche Basis der Museen. Für diese Unterstützung sind wir sehr dankbar und freuen uns, etwas zurückgeben zu können: Sei es der feste Halt durch die Arbeit in einer Gruppe Gleichgesinnter oder ein gestiegenes Selbstbewusstsein, das der eine oder andere nach einem erfolgreichen Einsatz mit nach Hause nimmt.

## besucherfreundlich und werteorientiert.

**Wir sind für unsere Besucher da.** Das Freilichtmuseum am Kiekeberg versteht sich als ein familienfreundliches Museum. Dieses Profil kommt einerseits in unserem generationsübergreifenden und lebendigen Präsentationsansatz zum Ausdruck, der insbesondere jungen Besuchern kulturelle Werte beispielsweise im Umgang mit Menschen, Tieren und Nahrungsmitteln vermittelt. Andererseits findet es sich in Rahmenbedingungen wieder, die Besuchern unter 18 Jahren freien Eintritt gewähren und damit auch kinderreichen Familien und Schulklassen einen Ausflug in unser Museum erleichtern.